

MOBILITY
GREEN INFRA
HEALTHCARE
CONSUMER



Profil 2025

WITH AFRICA FOR AFRICA



Participer utilement au développement de l'Afrique

Avec plus de 20 000 collaborateurs salariés en Afrique et une présence depuis 1852 sur le Continent, le groupe CFAO participe depuis longtemps au nécessaire développement économique de l'Afrique. L'exceptionnelle longévité et la solidité de notre Groupe s'expliquent par la diversité de nos domaines d'activité et par notre présence dans un très grand nombre de pays. Cette combinaison unique nous offre une couverture assez naturelle des risques et un accès aux opportunités qui, au fil des années, se compensent et nourrissent une croissance régulière et globalement supérieure à celle du PIB du Continent.

Le Groupe a su se transformer, se réinventer à plusieurs reprises grâce à un esprit entrepreneurial qui de manière originale combine l'audace, la prudence et la rigueur et laisse une grande autonomie aux équipes locales.

L'idée d'une fédération de PME nourrit l'engagement et l'énergie des équipes CFAO et constitue le socle d'une culture managériale puissante.

Notre stratégie globale vise à maîtriser chaque étape de la chaîne de valeur – importation, production, distribution jusqu'au client final – condition importante dans des marchés émergents pour garantir la qualité de nos services et de nos produits et pour respecter nos exigences de rentabilité.

Chaque domaine d'activité possède une feuille de route et une mission spécifique utiles pour le Continent et inspirantes pour nos collaborateurs, pour nos partenaires et pour nos clients. Notre promesse **With Africa For Africa** nous réunit tous autour d'un projet commun ambitieux et tellement important. Celui de contribuer utilement au développement de l'Afrique.



Richard Bielle
Président-directeur général

“ Notre promesse
With Africa
For Africa nous
réunit tous
autour d'un
projet commun ”



WITH AFRICA FOR AFRICA

Présence dans
38 pays
sur 54

4

domaines d'activité

MOBILITY
GREEN INFRA
HEALTHCARE
CONSUMER



Les chiffres clés 2024

Chiffre d'affaires
8,4 milliards d'euros

dont **92%**
en Afrique

+ 22 100
collaborateurs

20 sites
de production

93
implantations
opérationnelles

Filiale de
TOYOTA TSUSHO CORPORATION Group depuis 2012

Siège social en FRANCE

Principaux faits marquants :

- **1852** : Création de CFAO
- **1913** : Premières ventes de Ford-T au Sénégal
- **1996** : Acquisition de l'activité healthcare
- **2015** : Ouverture du premier centre commercial à Abidjan
- **2019** : Acquisition de l'activité retail automobile en Afrique du Sud
- **2022** : Entrée dans le retail healthcare
- **2024** : Joint-venture dans les énergies renouvelables

4 valeurs communes :





Une stratégie en mouvement

Offrir des produits abordables à un plus grand nombre de clients

Classe supérieure
> 20 \$/pers./jour
6 %

Classe moyenne
Entre 4 et 20 \$/pers./jour
14 %

Classe flottante
> 2 \$ pers./jour
20 %

Population en-dessous du seuil de pauvreté
< 2 \$ pers./jour
60 %

UN MARCHÉ OÙ SE MÉLENT RISQUES ET OPPORTUNITÉS

- Marchés à fort potentiel mais fragmentés (54 pays),
- Marchés subsahariens encore petits et volatils,
- Démarche du Continent d'intégration régionale en cours,
- Différents risques : dévaluation, taux de change, politique, sécurité...
- Croissance de la classe moyenne, mais pouvoir d'achat limité.



LES POINTS FORTS DU GROUPE CFAO

#1

Portefeuille d'activités diversifiées et complémentaires, large présence panafricaine qui permettent de mutualiser les risques.

#2

Intégration verticale de la chaîne de valeur, de la production au consommateur final.

#3

Partenariats avec des marques fortes.

#4

Produits, services de qualité et chaîne d'approvisionnement sécurisée.

Une croissance annuelle de + 8,3 % depuis 25 ans, plus de 2 fois celle du PIB africain.

#1

Un portefeuille d'activités diversifiées et complémentaires

Leader du marché

MOBILITY

Leader du marché panafricain



HEALTHCARE

Leader en Afrique francophone et territoires d'outre-mer



Profil de croissance cyclique



Profil de croissance stable

GREEN INFRA

Nouvel acteur



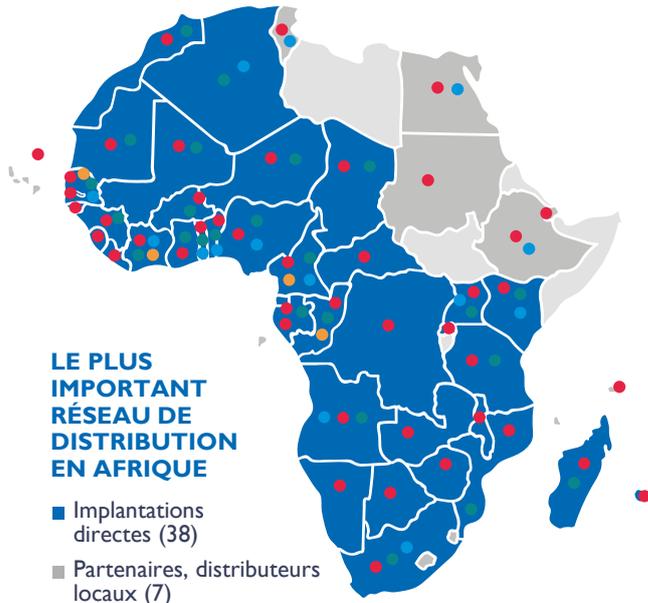
CONSUMER

Challenger en Afrique de l'Ouest et Centrale



Challenger

Une large présence panafricaine



LE PLUS IMPORTANT RÉSEAU DE DISTRIBUTION EN AFRIQUE

■ Implantations directes (38)

■ Partenaires, distributeurs locaux (7)

● MOBILITY

● GREEN INFRA

● HEALTHCARE

● CONSUMER

● Guadeloupe, Martinique, Guyane française, Polynésie française, Saint-Martin

● La Réunion



#2 Intégration de la chaîne de valeur

DE LA PRODUCTION LOCALE JUSQU'AU RETAIL



Production en Afrique



Importation, commerce de gros & logistique



Retail B2C





#3

Partenariats avec des marques fortes

METTRE À DISPOSITION DES GRANDES
MARQUES INTERNATIONALES,
NOTRE SAVOIR-FAIRE ET NOTRE
CONNAISSANCE DE L'AFRIQUE.



#4

Des produits et des services de qualité

OFFRIR DES PRODUITS DE QUALITÉ ET PLUS ABORDABLES POUR DE NOUVEAUX CLIENTS

- **MOBILITY** : développement d'une offre de véhicules et de pièces de rechange abordables pour une clientèle B2C (nouvelles offres Toyota, Suzuki, Winpart, Sinotruck).
- **HEALTHCARE** : investissement dans la chaîne de distribution de médicaments sécurisée et de qualité et élargissement de l'offre de médicaments génériques.



Une chaîne d'approvisionnement efficace et sécurisée

UN MAILLON CLÉ DE LA PERFORMANCE CFAO

Les performances de CFAO et la satisfaction des clients reposent notamment sur l'excellence du Groupe en matière de logistique, d'administration des ventes et de gestion des flux de distribution. Expertise clé pour le Groupe, ses sociétés de négoce partagent la même exigence de qualité et une dynamique d'amélioration continue.

Une chaîne de valeur maîtrisée et différenciante :

1. Des services spécifiques à disposition (visibilité des flux, process homogènes, véhicules transformés...).
2. Complémentarité et optimisation des flux avec des routes logistiques et administratives optimisées.
3. Un maillage de plateformes logistiques.



110 000
véhicules

et près de 8 millions de
pièces livrés sur 34
pays d'Afrique par an.

.....
17 millions

de boîtes de
médicaments expédiées
dans 38 pays du
Continent par mois.

WITH AFRICA FOR AFRICA

MOBILITY

Renouveler le parc automobile Africain avec des solutions de mobilité plus sûres et plus propres

GREEN INFRA

Investir dans la chaîne de valeur des énergies renouvelables pour accompagner une croissance bas carbone et préparer les infrastructures de E-mobilité

HEALTHCARE

Sécuriser l'accès à des médicaments de qualité pour l'ensemble des pays d'Afrique

CONSUMER

Participer au développement de la distribution alimentaire moderne en Afrique de l'Ouest

Portefeuille complémentaire et chaîne de valeur intégrée



MOBILITY

Chiffre d'affaires
€3,9 milliards d'€



plus de **8 460**
collaborateurs

AFRICA

Renouveler le parc automobile africain avec des solutions de mobilité plus sûres et plus propres

*La mobilité est une des clés
de développement sur le Continent.*

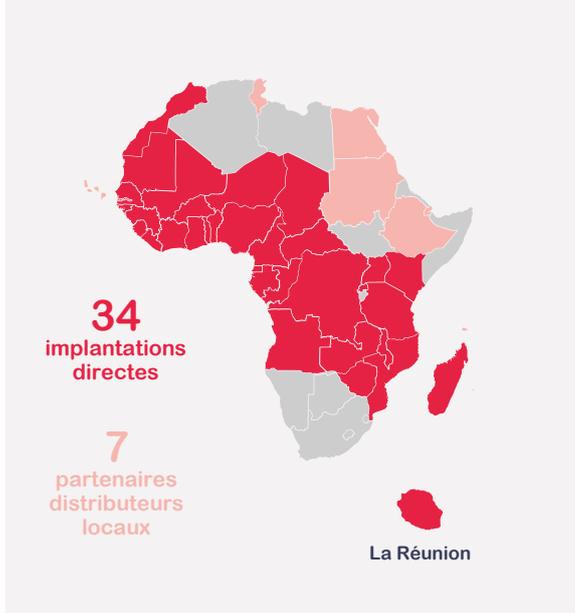
*Nous devons constamment trouver les
solutions de mobilité les plus efficaces
pour le plus grand nombre.*

*Partout où nous sommes présents, nous
devons passer de la vente de véhicules
aux solutions de mobilité pour tous.*

MARC HIRSCHFELD

Directeur général
CFAO Mobility





NOTRE RÉSEAU PANAFRICAIN

CFAO Mobility

Le plus grand réseau multimarques de distribution de véhicules neufs et d'occasion.



CFAO Equipment

Distribution et maintenance d'une large gamme de biens d'équipement : camions, bus, engins et matériel de manutention.

LOXEA

Réseau panafricain de location longue durée.



Autofast and Winpart

Centre de réparation et maintenance.

Distribution de pièces automobiles.

3 PILIERS DE CROISSANCE

Mass Market

Extension du B2C ; offre de véhicules neufs et de pièces de rechange abordables.

Premium

Position de leader dans le B2B ; développement de LOXEA et de CFAO Equipment.

Innovation

Nouvelle offre de véhicules : hybride Toyota et électrique BYD ; E-mobilité B2B et B2C avec LOXEA.



+ de
140 sites



+ de
109 200
véhicules neufs
et + de **13 600**
deux-roues vendus



+ de
4 900
engins et camions
neufs vendus

MOBILITY

Chiffre d'affaires
2,1 milliards d'€



environ **7 000**
collaborateurs

SOUTH AFRICA

L'Afrique du Sud notre plus grand marché en Afrique

CFAO South Africa offre un écosystème de mobilité intégré inégalé et soutient le développement et la croissance de l'industrie automobile, en exploitant sa forte connaissance du marché et ses partenariats pour ajouter de la valeur de manière éthique.

Nous soutenons également le développement des autres activités de CFAO, comme la santé et les énergies renouvelables.

ANDREW VELLEMAN

Directeur général
CFAO South Africa





3 DOMAINES D'ACTIVITÉS

CFAO Mobility

Le retail automobile et la location de véhicules : 119 concessions multimarques et 43 points de vente Hertz.



plus de
30 marques
distribuées



CFAO Equipment

Leader du marché de la distribution des engins de manutention.

Toyota Tsusho Africa

Le support à la production : fourniture de pièces et de services pour l'industrie automobile en Afrique du Sud.



+ de
30 500
véhicules neufs et
26 500
véhicules d'occasion
vendus



+ de
4 400
engins neufs
et d'occasion
vendus



9
sites
industriels

GREEN INFRA

Chiffre d'affaires
83 millions d'€



plus de **680**
collaborateurs

Investir

dans la chaîne de valeur des énergies renouvelables pour accompagner une croissance bas carbone et préparer les infrastructures de E-mobilité

Notre objectif est d'accélérer le développement d'infrastructures vertes grâce à des solutions durables et innovantes axées sur les énergies renouvelables et d'autres technologies respectueuses de l'environnement. Nos solutions couvrent un large périmètre, allant de projets à grande échelle pour les gouvernements à des solutions pour les entreprises privées.

En intégrant ces différents éléments, nous visons à construire une chaîne de valeur des énergies vertes et à contribuer à une réduction globale de l'impact environnemental dans la société.

TATSUYA HIRATA

Directeur général
CFAO Green Infra

ACTEUR DE L'ENSEMBLE DE LA CHAÎNE DE VALEUR DES ÉNERGIES RENOUVELABLES

CFAO Green Infra contribue à la création de l'ensemble de la chaîne de valeur des énergies vertes, du secteur public aux entreprises privées.

PRODUCTION

MANAGEMENT

UTILISATION

Projets pour le secteur public

Nous fournissons des services d'ingénierie, d'approvisionnement et de construction pour le développement d'infrastructures vertes au niveau national. Pour les projets d'énergie renouvelable à grande échelle, nous soutenons leur développement grâce aux investissements d'Aeolus.

Solutions pour les clients industriels et commerciaux

Les solutions d'efficacité énergétique axées sur les énergies renouvelables et les plateformes d'e-mobilité offrent des avantages au niveau économique et réduisent l'impact environnemental pour une clientèle commerciale et industrielle.



767 Mw en opération **250 Mw** en construction



12 Mw



185 sites installés

incluant tous les actifs détenus par le groupe Toyota Tsusho en Afrique

HEALTHCARE

Chiffre d'affaires
2,1 milliards d'€



plus de **3 570**
collaborateurs



Sécuriser

**l'accès à des médicaments
de qualité pour l'ensemble
des pays d'Afrique**

Avec un marché du médicament qui représente plus de 25 milliards de dollars, l'accès à des produits abordables et de qualité reste un défi majeur pour l'Afrique. CFAO Healthcare renforce l'offre de santé sur le Continent en produisant et distribuant des produits et services pharmaceutiques et médicaux.

JEAN-MARC LECCIA
Président-directeur général
CFAO Healthcare





*Collectivités Territoriales d'Outre-Mer

ACTEUR SUR L'ENSEMBLE DE LA CHAÎNE DE VALEUR



LE LEADER PANAFRICAIN DE LA DISTRIBUTION PHARMACEUTIQUE

Importation et distribution de produits pharmaceutiques notamment avec le réseau **Laborex** en Afrique francophone et également en outre-mer et en Afrique anglophone.

Maphar et Propharma
Production pharmaceutique au Maroc et en Algérie.

Missionpharma
Assemblage et distribution de kits de médicaments génériques et de consommables médicaux.



Les réseaux de pharmacies privées **GoodLife** au Kenya et en Ouganda desservent plus de 2 millions de patients chaque année.


+ de
11 000
pharmacies
d'officine livrées
plusieurs fois par jour


+ de
500
laboratoires
fournisseurs


+ de
30 000
références
produits

CONSUMER



Participer au développement de la distribution alimentaire moderne en Afrique de l'Ouest

Notre activité est la réponse parfaite aux attentes des consommateurs. Nous leur offrons la possibilité de passer un bon moment dans nos centres commerciaux PlayCe, de faire leurs courses confortablement chez Carrefour ou Supeco, où les prix sont les plus bas. Nous fabriquons également des produits du quotidien, comme des stylos ou des cosmétiques, au Cameroun et en Côte d'Ivoire.

FRANCK ROUQUET

Directeur général
CFAO Consumer



UNE DISTRIBUTION SOUS DIFFÉRENTS FORMATS

Carrefour, Supeco, PlaYce

Développement au Cameroun, en Côte d'Ivoire et au Sénégal, de différents formats de distribution alimentaire (hypermarché, supermarché et cash & carry), de centres commerciaux PlaYce et d'un réseau de boutiques franchisées.



MIPA et Icrafton

Importation et production de biens de consommation courante en Côte d'Ivoire et au Cameroun.

Brasco et Brassivoire

Production locale et distribution au Congo et en Côte d'Ivoire de bières et boissons.



22 000
références
dans les magasins
Carrefour



30 magasins
6 centres
commerciaux



420
millions de
bouteilles vendues
(brasseries)



Notre contribution au développement durable

Guidés par notre promesse
WITH AFRICA FOR AFRICA
nous contribuons au développement durable
du Continent à travers nos activités et aussi nos
programmes RSE.

Soucieux de créer de la valeur à long terme
et d'avoir un impact positif sur tous nos territoires
d'implantation, le groupe CFAO s'engage
pour un développement durable en Afrique.

CÉCILE DESREZ

Directrice ressources humaines,
communication & RSE



Nos domaines d'intervention



Santé :

- Prévenir les maladies à fort impact
- Lutter contre les faux médicaments
- Garantir la santé et la sécurité au travail
- Soutenir les programmes de santé humanitaire

Éducation :

- Promouvoir l'accès à l'éducation
- Faciliter la formation et l'insertion professionnelle
- Renforcer l'employabilité

Autres domaines d'intervention :

- Promouvoir les énergies renouvelables
- Former à la sécurité routière
- Accompagner l'entrepreneuriat
- Soutenir des initiatives de solidarité

Health
cfao



Education
cfao

iecd



cfao
SOLIDARITE

En 2024



environ
64 000

collaborateurs et ayants droit, sensibilisés à des thématiques santé



+ de
1 200

boursiers soutenus en cycles secondaire et supérieur



environ
6 000

jeunes formés et accompagnés vers l'emploi



Direction de la communication
Juin 2025

Crédits : Yoan Bardeletti, Geoff Brown, Irène de Rosen, Franck Dunouau, IECD, Thomas Renaut, Shutterstock,
Nabil Zorkot, groupe CFAO tous droits réservés.

Photo de couverture : ville d'Abidjan, Côte d'Ivoire

Sources : BearingPoint (sur la base des données ADB 2015),
Banque Mondiale, BAD.

L'abus d'alcool est dangereux pour la santé. À consommer avec modération.
Imprimé sur du papier issu de forêts raisonnablement gérées.

GROUPE CFAO

Siège social : 59, rue Yves Kermen, 92 100 Boulogne-Billancourt, France
552 056 152 R.C.S. Nanterre

www.cfaogroup.com

